



Curso: 20203: Programa de Pós-graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Mestrado
Programa de Pós-Graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Esan

Disciplina: 20203006 - Gestão de Projetos Públicos

Docente(s): Jeovan de Carvalho Figueiredo

Oferta: 2017/1

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

GESTÃO DE PROJETOS: UMA PRIMEIRA APROXIMAÇÃO:

- Conceitos Básicos de Projeto e a Equipe do Projeto
- Ciclo de Vida e da Organização de um Projeto

INTEGRAÇÃO NA GESTÃO DE PROJETOS (GP):

- As 10 Áreas de Conhecimento em GP
- Processos de GP
- Gerenciamento de Integração do Projeto

ÁREAS DO CONHECIMENTO:

- Gerenciamento do Escopo do Projeto
- Gerenciamento de Tempo do Projeto
- Gerenciamento de Custos do Projeto
- Gerenciamento da Qualidade do Projeto
- Gerenciamento de Recursos Humanos do Projeto
- Gerenciamento das Comunicações do Projeto
- Gerenciamento de Riscos do Projeto
- Gerenciamento de Aquisições do Projeto
- Gerenciamento de Stakeholders do Projeto

ALINHAMENTO ESTRATÉGICO:

- Planejamento Estratégico no Setor Público
- Instrumental para o Planejamento de Projetos
- Ferramentas de Controle do Projeto

TENDÊNCIAS E PERSPECTIVAS:

- Alinhamento Estratégico de Projetos e Escritório de Projetos (PMO)
- Gestão de Programas e de Portfólio
- Tendências e Perspectivas na Gestão: por outra racionalidade na gestão

OBJETIVOS

Ao término desta disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de:

- Conhecer histórico e estado da arte da gestão de projetos (GP) nas organizações privadas e públicas;
- Conhecer metodologias e práticas de gestão de projetos;
- Planejar, programar, executar, controlar e encerrar de forma organizada, otimizada e produtiva os projetos;
- Minimizar os custos dos projetos e otimizar seus resultados;
- Tomar contato com as ferramentas de gerência de projetos; e
- Conhecer metodologias e práticas da gestão de portfólio.

AVALIAÇÃO

- O aluno deverá ter no mínimo 75% de presença na disciplina;



- Nos encontros presenciais, a presença será registrada mediante chamada oral ou lista de frequência;
- Nas atividades à distância, a presença será registrada mediante a entrega da atividade prevista (individual ou em grupo) na data limite indicada.
- A nota da disciplina será atribuída mediante o desenvolvimento de plano de projeto (peso 4 na nota final), atividades à distância (peso 4 na nota final) e ainda, a condução de seminários em grupos (peso 2 na nota final).

Datas previstas	Modalidades	Símbolos	Form./ cálculo MA
02, 16 e 30/5 e 11/7	Plano de Projeto	PA	PA * 0,4
02, 16 e 30/5	Seminários (grupo)	SE	SE * 0,2
18/4, 13/6, 27/6 e 11/7	Atividades a distância	EAD	EAD * 0,4
	Média Final	MF	= (PA * 0,4) + (SE * 0,2) + (EAD * 0,4)

MF = Média final; MA = Média das notas dos trabalhos escolares e provas;

Plano de Projeto (com mesmo peso proporcional para todos os estágios):

Estágio 1 - Termo de Abertura do Projeto, Cronograma e Orçamento.

Estágio 2 - Plano de Gerenciamento da Qualidade, Plano de Gerenciamento de Recursos Humanos e Plano de Gerenciamento das Comunicações.

Estágio 3 - Plano de Gerenciamento dos Riscos, Plano de Gerenciamento das Aquisições e Plano de Gerenciamento das Partes Interessadas.

Estágio 4 - Plano de Projeto (versão final)

Atividades à Distância (com mesmo peso proporcional para todas as atividades):

Atividade 1 – Diagnóstico e Ciclo de Vida

Atividade 2 – Relatório sobre ferramentas de Gestão de Projetos

Atividade 3 – Resenha sobre apresentação assíncrona (PMO)

Atividade 4 – Resenha sobre apresentação assíncrona (Novas perspectivas em gestão de projetos)

Seminários:

Serão realizados em grupo, sendo as apresentações avaliadas em termos de clareza e alinhamento ao tema, consistência teórico-conceitual e adequação ao tempo definido pelo docente responsável.

METODOLOGIA

Técnicas:

- Exposição sobre conceitos e práticas na gestão de projetos públicos;
- Estudos de casos sobre implementação e resultados da gestão de projetos;
- Dinâmicas simulando atividades projetuais em ambiente organizacional;
- Elaboração de plano de projeto, em grupo;
- Apresentação dos grupos de discentes sobre os temas relacionados no programa de ensino;
- Atividades individuais e em grupos, na modalidade à distância.

Atividades à Distância:

- As atividades à distância correspondem a 50% da carga-horária prevista da disciplina;
- São previstas atividades à distância individuais e em grupos.

Recursos:

- Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA), sala de aula, microcomputador; datashow, fotocópias e impressora.



BIBLIOGRAFIA

- ANSOFF, H. Igor; MCDONNELL, Edward J. *Implantando a Administração Estratégica*. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993.
- AZEVEDO, J. 22 ferramentas de gerenciamento de projetos e colaboração online. Disponível em: <http://www.siteparaempresas.com.br/blog/?p=1711>. Acesso em: 11 ago. 2014.
- BARCAUI, A (org.). *PMO – Escritórios de projetos, programas e portfólio na prática*. Rio de Janeiro: Brasfort, 2012. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/CN0vs1>
- CASTRO, H. G.; CARVALHO, M. M. *Gerenciamento do portfólio de projetos (PPM): estudos de caso*. Produção, v. 20, n. 3, 2010.
- COLNAGO, R. 9 ferramentas para Gerenciamento de Projetos. Disponível em: <http://www.tiespecialistas.com.br/2013/08/9-ferramentas-gerenciamento-projetos>. Acesso em: 11 ago. 2014.
- CRUZ, C. E.; SCUR, G. Alinhamento do PMO à gestão organizacional: estudo dos elementos do PMO sob as dimensões estratégica, tática e operacional. *Revista de Gestão e Projetos*, v. 7, n. 1, 2016. Conteúdo disponível em: <http://www.revistagep.org/ojs/index.php/gep/article/view/380/pdf>
- FELIX, R.; FELIX, P. P.; TIMÓTEO, R. Balanced Scorecard: adequação para a gestão estratégica nas organizações públicas. *Revista do Serviço Público*, v. 62, n. 1, 2011.
- Ferramentas para Gestão de Projetos. *Revista Engenharia de Software Magazine*, n. 45. Disponível em: <http://www.devmedia.com.br/ferramentas-para-gestao-de-projetos-revista-engenharia-de-softwaremagazine-45/23563#ixzz39e0F8eGQ>. Acesso em: 11 ago. 2014.
- FINOCCHIO JUNIOR, J. *Project Model Canvas - Gerenciamento de Projetos Sem Burocracia*. Rio de Janeiro: Elsevier–Campus, 2013.
- HELDMAN, Kim. *Gerência de Projetos: Fundamentos*. Rio de Janeiro: Campus, 2009.
- KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. *Mapas Estratégicos – Balanced Scorecard: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis*. Rio de Janeiro: Campus, 2004.
- KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. *A estratégia em Ação – Balanced Scorecard*. Rio de Janeiro: Campus, 1997.
- KERZNER, Harold. *Gestão de Projetos: as melhores práticas*. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- LOEPEL, E.; STIPP, D. M.; NALESSO, A. C.; MEDEIROS, C. R. Interpretações culturais sobre a estratégia em uma organização pública brasileira. *Organizações em Contexto*, v. 11, n. 22, 2015.
- MENEZES, L. C. M. *Gestão de projetos*. São Paulo: Atlas, 2001.
- OFFICE OF GOVERNMENT COMMERCE. *Managing Successful Programmes*. Paperback, 2007.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 5. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013.
- SILVA Jr., A. S.; FEITOSA, M. G. G. Maturidade no gerenciamento de projetos: um estudo das práticas existentes nos órgãos do governo de Pernambuco. *Revista de Gestão e Projetos*, v. 3, n. 2, p. 207-234, 2012.
- SILVA, E. C.; GIL, A. C. Inovação e gestão de projetos: os “fins” justificam os “meios”. *Revista de Gestão e Projetos*, v. 4, n. 1, 2013.
- TERRA, J. C.; RIJNBACH, C.; BARROSO, A. C. *Gestão de Portfólio – o desafio do alinhamento estratégico*. *Revista Inteligência Empresarial – Inovação*.
- TROSA, S. *Gestão pública por resultados: Quando o Estado se compromete*. Rio de Janeiro: Revan; Brasília, DF: ENAP, 2001.