



Curso: 20203: Programa de Pós-graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Mestrado
Programa de Pós-Graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Esan

Disciplina: 20203006 - Gestão de Projetos Públicos

Docente(s): Jeovan de Carvalho Figueiredo / Alberto de Barros Aguirre

Oferta: 2020/1

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Conceitos básicos de projeto. A equipe do projeto. Alinhamento estratégico de projetos. Escritório de projetos (PMO). Critérios para seleção de projetos. Metodologias para o gerenciamento de projetos. Elaboração e apresentação de propostas de projeto. Instrumental para o planejamento de projetos. Ferramentas de controle do projeto. Gestão de programas e portfólio.

A1: Conceitos Básicos de Projetos: Ambiente

A2: Conceitos Básicos de Projetos: Ciclo de Vida do Projeto e da Organização

A3: Áreas de Conhecimento em GP e Processos de GP

A4: Conceitos Básicos de Projetos

A5: Gerenciamento de Tempo do Projeto e Gerenciamento de Custos do Projeto

A6: Gerenciamento da Qualidade do Projeto e Gerenciamento de Recursos do Projeto

A7: Gerenciamento das Comunicações do Projeto e Gerenciamento de Riscos do Projeto

A8: Gerenciamento de Aquisições do Projeto e Gerenciamento de Partes Interessadas

A9: Planejamento Estratégico no Setor Público

A10: Alinhamento Estratégico de Projetos e Escritório de Projetos (PMO)

A11: Gestão de Programas e de Portfólio

A12: Instrumental para o Planejamento de Projetos e Ferramentas de Controle do Projeto

A13: Tendências e Perspectivas: Por outra Racionalidade na Gestão

A14: Transformação no Setor Público com projetos

A15: Encerramento e Avaliação de Aprendizagem

OBJETIVOS

Ao término desta disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de:

- Conhecer histórico e estado da arte da gestão de projetos (GP) nas organizações privadas e públicas;
- Conhecer metodologias e práticas de gestão de projetos;
- Planejar, programar, executar, controlar e encerrar de forma organizada, otimizada e produtiva os projetos;
- Minimizar os custos dos projetos e otimizar seus resultados;
- Tomar contato com as ferramentas de gerência de projetos; e
- Conhecer metodologias e práticas da gestão de portfólio.

AVALIAÇÃO

Itens de Avaliação Peso na composição da nota final

Atividades EAD	0,4
Seminários	0,2
Avaliação Final Escrita	0,4

METODOLOGIA

AULAS EXPOSITIVAS, SEMINÁRIOS, APRESENTAÇÕES, PALESTRAS, ESTUDOS DE GRUPO



BIBLIOGRAFIA

BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- AZEVEDO, J. 22 ferramentas de gerenciamento de projetos e colaboração online. Disponível em: <http://www.siteparaempresas.com.br/blog/?p=1711>. Acesso em: 22 jan. 2020.
- BARCAUI, A (org.). PMO – Escritórios de projetos, programas e portfólio na prática. Rio de Janeiro: Brasfort, 2012. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/CN0vs1>
- CARVALHO, M. M.; RABECHINI Jr., R. Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. 5. Rio de Janeiro: Atlas, 2018.
- CASTRO, H. G.; CARVALHO, M. M. Gerenciamento do portfólio de projetos (PPM): estudos de caso. Produção, v. 20, n. 3, 2010.
- COLNAGO, R. 9 ferramentas para Gerenciamento de Projetos. Disponível em: <http://www.tiespecialistas.com.br/2013/08/9-ferramentas-gerenciamento-projetos>. Acesso em: 22 jan. 2020.
- CRUZ, C. E.; SCUR, G. Alinhamento do PMO à gestão organizacional: estudo dos elementos do PMO sob as dimensões estratégica, tática e operacional. Revista de Gestão e Projetos, v. 7, n. 1, 2016. Conteúdo disponível em: <http://www.revistagep.org/ojs/index.php/gep/article/view/380/pdf>
- DIAS, R. Gestão Pública: Aspectos Atuais e Perspectivas para Atualização. São Paulo: Atlas, 2017.
- FINOCCHIO JUNIOR, J. Project Model Canvas - Gerenciamento de Projetos Sem Burocracia. Rio de Janeiro: Elsevier–Campus, 2013.
- KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos – Balanced Scorecard: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Campus, 2004.
- KERZNER, Harold. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.
- KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2017.
- KREUTZ, R. R.; SANTOS, C. H. S. O Ciclo de Vida e a Transparência dos Projetos do PAC no Setor Público do Brasil. Instituciones y Competitividad, n. 2, v. 2, 2015.
- LOEPEL, E.; STIPP, D. M.; NALESSO, A. C.; MEDEIROS, C. R. Interpretações culturais sobre a estratégia em uma organização Saraiva, 2017
- MENEZES, L. C. M. Gestão de projetos. 4ª ed. São Paulo: Atlas, 2018
- NADAI, R. D. L. Proposta para a Construção de Roadmap de Gestão de Portfólio em uma Organização Pública. 2019. 83f. Dissertação (Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional). Campo Grande, UFMS, 2019.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®). 6. ed. São Paulo, SP:
- SILVA, E. C.; GIL, A. C. Inovação e gestão de projetos: os “fins” justificam os “meios”. Revista de Gestão e Projetos, v. 4, n. 1, 2013.
- TERRA, J. C.; RIJNBACH, C.; BARROSO, A. C. Gestão de Portfólio – o desafio do alinhamento estratégico. Revista Inteligência Empresarial – Inovação.
- XAVIER, C. M. Gerenciamento de projetos: Como Definir e Controlar o Escopo do Projeto. 4. São Paulo: Saraiva, 2018.

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- ARMANI, Domingos. Como elaborar projetos: guia prático para a elaboração e gestão de projetos sociais. Porto Alegre: Tomo, 2009.
- GASNIER, D. Guia prático para gerenciamento de projetos. 5. ed. São Paulo: Instituto IMAM, 2010.
- HOBBS, Brian; AUBRY, Monique. The Project Management Office (PMO): A Quest of Understanding. Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2010.
- KISIL, Rosana. Elaboração de projetos e propostas para organizações da sociedade civil. 3. ed. São Paulo: Global, 2004.
- MAXIMIANO, A. C. A. Administração por projetos. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.
- MOORE, M. H. Criando valor público: Gestão estratégica no governo. Rio de Janeiro: Uniletras: Brasília, DF: ENAP, 2002.
- PRADO, D. Gerenciamento de projetos nas organizações. Belo Horizonte: EDG, 2003.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. The Standard for Program Management. Second Edition. Philadelphia/EUA: PMI, 2008.
- SOLER, A. M. Rosalina e o Piano: estudo de caso de gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.
- THIRY, M. Program Management (Fundamentals of Project Management). Paperback. England/USA: Gower,



Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul
Coordenadoria de Pós-Graduação (CPG/PROPP)
Plano de Ensino



2010.