



Curso: 20203: Programa de Pós-graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Mestrado
Programa de Pós-Graduação em Administração Pública em Rede Nacional - Esan

Disciplina: 20203006 - Gestão de Projetos Públicos

Docente(s): Jeovan de Carvalho Figueiredo

Oferta: 2015/1

CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Aula 1: Conceitos Básicos de Projeto e a Equipe do Projeto

KERZNER, Harold. *Gestão de Projetos: as melhores práticas*. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006.

MENEZES, L. C. M. *Gestão de projetos*. São Paulo: Atlas, 2001.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013.

TROSA, S. *Gestão pública por resultados: Quando o Estado se compromete*. Rio de Janeiro: Revan; Brasília, DF: ENAP, 2001.

Aula 2: Ciclo de Vida e da Organização de um Projeto

HELDMAN, Kim. *Gerência de Projetos: Fundamentos*. Rio de Janeiro: Campus, 2009.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Cap. 2.

Aula 3: As 10 Áreas de Conhecimento em GP e Processos de GP

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Caps. 3 e 4.

Aula 4: Gerenciamento de Integração do Projeto e Gerenciamento do Escopo o Projeto

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Caps. 4 e 5.

Aula 5: Gerenciamento de Tempo do Projeto e Gerenciamento de Custos do Projeto

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Caps. 6 e 7.

Aula 6: Gerenciamento da Qualidade do Projeto e Gerenciamento de Recursos Humanos do Projeto

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Caps. 8 e 9.

Aula 7: Gerenciamento das Comunicações do Projeto e Gerenciamento de Riscos do Projeto

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Caps. 10 e 11.

Aula 8: Gerenciamento de Aquisições do Projeto e Gerenciamento de Stakeholders do Projeto

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. *Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®)*. 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Caps. 10 e 11.



PMBOK®). 4. ed. São Paulo, SP: Saraiva, 2013. Cap. 12.

Aula 9: Planejamento Estratégico no Setor Público

ANSOFF, H. Igor; MCDONNELL, Edward J. Implantando a Administração Estratégica. 2. ed. São Paulo: Atlas, 1993.

KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos – Balanced Scorecard: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Campus, 2004.

KAPLAN, Robert S.; NORTON, David P. A estratégia em Ação – Balanced Scorecard. Rio de Janeiro: Campus, 1997.

THOMPSON, A. A.; STRICKLAND, A. J. Planejamento Estratégico – Elaboração, Implementação e Execução. São Paulo: Pioneira Thomson Learning, 2002.

Aula 10: Instrumental para o Planejamento de Projetos e Ferramentas de Controle do Projeto

AZEVEDO, J. 22 ferramentas de gerenciamento de projetos e colaboração online. Disponível em: <http://www.siteparaempresas.com.br/blog/?p=1711>. Acesso em: 11 ago. 2014.

Aula 11: Tendências e Perspectivas na Gestão: por outra racionalidade na gestão

KAUCHAKJE, S. Elaboração de projetos sociais. Curitiba: IESDE Brasil, 2008. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/gd1fWw>

TUDE, J. M.; MELLO, L. M.; VASCONCELOS, Y. Captação de recursos para projetos. Curitiba: IESDE Brasil, 2012. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/5a4ky2>

XAVIER, C. M. S.; CHUERI, L. O. V. Metodologia de gerenciamento de projetos no terceiro setor – Uma estratégia para a condução de projetos. Rio de Janeiro: Brasfort, 2008. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/BrZGbU>

Aula 12: Alinhamento Estratégico de Projetos e Escritório de Projetos (PMO)

BARCAUI, A (org.). PMO – Escritórios de projetos, programas e portfólio na prática. Rio de Janeiro: Brasfort, 2012. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/CN0vs1>

Aula 13: Gestão de Programas

OFFICE OF GOVERNMENT COMMERCE. Managing Successful Programmes. Paperback, 2007.

Aula 14: Gestão de Portfólio

TERRA, J. C.; RIJNBACH, C.; BARROSO, A. C. Gestão de Portfólio – o desafio do alinhamento estratégico. Revista Inteligência Empresarial – Inovação. Disponível em: <http://biblioteca.terraforum.com.br/BibliotecaArtigo/GestaoDePortfolio.pdf>

OBJETIVOS

Ao término desta disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de:

- Conhecer histórico e estado da arte da gestão de projetos (GP) nas organizações privadas e públicas;
- Conhecer metodologias e práticas de gestão de projetos;
- Planejar, programar, executar, controlar e encerrar de forma organizada, otimizada e produtiva os projetos.

AVALIAÇÃO

SISTEMA DE AVALIAÇÃO



Itens de Avaliação Peso na composição da nota final
Atividades EAD 0,3
Seminários 0,2
Avaliação Final Escrita 0,5

METODOLOGIA

-

BIBLIOGRAFIA

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- ARMANI, Domingos. Como elaborar projetos: guia prático para a elaboração e gestão de projetos sociais. Porto Alegre: Tomo, 2009.
- FINOCCHIO JUNIOR, J. Project Model Canvas - Gerenciamento de Projetos Sem Burocracia. Rio de Janeiro: Elsevier–Campus, 2013.
- GASNIER, D. Guia prático para gerenciamento de projetos. 5. ed. São Paulo: Instituto IMAM, 2010.
- HOBBS, Brian; AUBRY, Monique. The Project Management Office (PMO): A Quest of Understanding. Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2010.
- KISIL, Rosana. Elaboração de projetos e propostas para organizações da sociedade civil. 3. ed. São Paulo: Global, 2004.
- MAXIMIANO, A. C. A. Administração por projetos. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010.
- MOORE, M. H. Criando valor público: Gestão estratégica no governo. Rio de Janeiro: Uniletras: Brasília, DF: ENAP, 2002.
- PRADO, D. Gerenciamento de projetos nas organizações. Belo Horizonte: EDG, 2003.
- PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. The Standard for Program Management. Second Edition. Philadelphia/EUA: PMI, 2008.
- SOLER, A. M. Rosalina e o Piano: estudo de caso de gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2008.
- THIRY, M. Program Management (Fundamentals of Project Management). Paperback. England/USA: Gower, 2010.