

PRODUTO TÉCNICO-TECNOLÓGICO (PTT) - RELATÓRIO EXECUTIVO

Mecanismos de acompanhamento de projetos executados com o apoio da Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura – Fapec

Mechanisms for monitoring projects carried out with the support of Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e à Cultura - FAPEC

O objetivo deste Produto Técnico-Tecnológico – PTT (Relatório Executivo) é apresentar, em linhas gerais, os resultados da pesquisa produzidas a partir de minha dissertação de mestrado, cujo título é **“PROPOSIÇÃO DE MECANISMOS DE ACOMPANHAMENTO E CONTROLE DE PROJETOS EXECUTADOS COM O APOIO DE UMA FUNDAÇÃO DE APOIO: ESTUDO DE CASO DA UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL”**, defendido no Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul– Profiap/UFMS.

A pesquisa teve como objetivo propor mecanismos de acompanhamento e controle dos instrumentos jurídicos celebrados com Fundação de Apoio credenciada, para serem instituídos na UFMS. Para tanto, buscou-se analisar as exigências legais e orientações dos órgão de controle externo relativas ao relacionamento entre Instituições Federais de Ensino Superior – Ifes e Fundações de Apoio, identificar quais as práticas adotadas pela UFMS para o acompanhamento e o controle dos instrumentos jurídicos celebrados com fundação de apoio e sua eficiência, bem como identificar os elementos adicionais necessários para compor os mecanismos de tais acompanhamentos.

A pesquisa apresentou como resultado recomendações de melhorias aos mecanismos de acompanhamento e controle dos instrumentos jurídicos celebrados entre e a UFMS e a Fundação de Apoio à Pesquisa, ao Ensino e a Cultura – FAPEC, única fundação credenciada à UFMS. Destaca-se que, as propostas foram construídas ao longo das fases de coleta e análise de dados, bem como foram captadas e validadas por meio de reunião realizada através de grupo focal, com servidores técnico-administrativos da UFMS.

No quadro 1 são apresentadas recomendações de algumas ações que podem ser adotadas pela UFMS, no intuito de contribuir, ainda que de forma modesta, para o alcance de melhores resultados no acompanhamento e controle dos projetos executados com o apoio da FAPEC.

Quadro 1 – Recomendações de melhorias de acompanhamento e controle dos instrumentos jurídicos celebrados entre a UFMS e a FAPEC

MATÉRIA OBJETO DA RECOMENDAÇÃO	INSTITUIÇÃO RESPONSÁVEL	RECOMENDAÇÃO ESPECÍFICA
Resolução-CD n.º 188/2021	UFMS	1) Inclusão da obrigatoriedade de designação de fiscal técnico para todas as espécies de instrumentos jurídicos;
		2) Inclusão da vedação quanto ao coordenador exercer cumulativamente a função de fiscal técnico do instrumento jurídico;
		3) Inclusão da especificação de critérios para a designação do fiscal técnico;
		4) Inclusão da obrigatoriedade de emissão de Termo de Compromisso, por parte do coordenador do projeto, na instrução processual de formalização do instrumento jurídico, o qual dará ciência de que terá que atestar pela boa e regular aplicação do recurso público na prestação de contas do instrumento jurídico e do cumprimento do objeto do projeto.
Relatórios Trimestrais de Acompanhamento	UFMS	1) Implementação de relatórios de acompanhamento técnico e de acompanhamento e fiscalização aos convênios e congêneres;
		2) Aperfeiçoamento dos relatórios de acompanhamento: 2.1) Atualização dos normativos internos; 2.2) Inclusão, no formulário do relatório técnico, de campo específico para tratar do controle finalístico e de gestão das licitações realizadas pela FAPEC e dos processos de contratação de pessoal.
Sistema Conveniar	FAPEC	1) Disponibilização das informações apresentadas no portal do coordenador, também ao gestor, ao fiscal técnico e à unidade de acompanhamento da UFMS, ou, que fiquem disponível no portal da transparência para consulta de qualquer interessado.
IN-Proplan n.º 1/2016	UFMS	1) Vedação da IN-Proplan n.º 1/2016;
		2) Emissão de normativo próprio e específico para tratar dos convênios e congêneres com fundação de apoio.
Prestações de Contas Parciais	UFMS	1) Mudança organizacional da unidade da Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura – PROADI, a fim de que passem a realizar a análise das prestações de contas parciais, ao final do exercício, daqueles instrumentos jurídicos cuja duração da parceria exceda um ano.
Capacitação de servidores	UFMS e FAPEC	1) Desenvolvimento de capacitações periódicas aos coordenadores, gestores e fiscais técnicos dos instrumentos jurídicos celebrados com fundação de apoio, em parceria com a FAPEC.

Fonte: Elaborado pela autora (2021).

As recomendações envolvem alterações de normativos internos, implementação de relatórios de acompanhamento, alterações de sistema de gestão, mudança

organizacional de unidade administrativa da UFMS e instalação de políticas de capacitações periódicas.

Ressalto que a implementação de mecanismos de controle é importante, pois, além de ser uma exigência legal e altamente recomendado pelos órgãos de controle externo, tais mecanismos podem atuar como inibidores da ocorrência de falhas, desvios, ilegalidades e favorecimentos indevidos, os quais podem ocasionar prejuízos e eventuais contratemplos junto aos órgãos de controle interno e externo, além de favorecer o comprometimento do alcance dos objetivos dos projetos. Ademais, contribui para que as fundações de apoio atuem, exclusivamente, para os fins à que foram instituídas.

Respeitosamente,

Fabiana Fernandes Moreira da Silva