



PLANO DE ENSINO 2022/2

Disciplina:	202030154 GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS	C.H: 60 horas	Turma: T01
Unidade:	ESAN - ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS		
Professor(es):	Alberto de Barros Aguirre, Jeovan de Carvalho Figueiredo		
Curso(s):	[20203] Mestrado em Administração Pública em Rede Nacional / [20203] Mestrado em Administração Pública em Rede Nacional		

1.Ementa :

Conceitos básicos de projeto. A equipe do projeto. Alinhamento Estratégico de Projetos. Escritório de Projetos (PMO). Critérios para seleção de projetos. Metodologias para o Gerenciamento de Projetos. Elaboração e apresentação de propostas de projeto. Instrumental para o Planejamento de Projetos. Ferramentas de controle do projeto. Gestão de Portfólio.

2.Conteúdo Programático :

EMENTA: Conceitos básicos de projeto. A equipe do projeto. Alinhamento estratégico de projetos. Escritório de projetos (PMO). Critérios para seleção de projetos. Metodologias para o gerenciamento de projetos. Elaboração e apresentação de propostas de projeto. Instrumental para o planejamento de projetos. Ferramentas de controle do projeto. Gestão de programas e portfólio. PROGRAMA: - Conceitos Básicos de Projetos: Ambiente - Ciclo de Vida do Projeto e da Organização - Áreas de Conhecimento em GP e Processos de GP - Gerenciamento de integração (TAP) e escopo do projeto - Gerenciamento de Tempo do Projeto e Gerenciamento de Custos do Projeto - Gerenciamento da Qualidade do Projeto e Gerenciamento de Recursos do Projeto - Gerenciamento das Comunicações do Projeto e Gerenciamento de Riscos do Projeto - Gerenciamento de Aquisições do Projeto e Gerenciamento de Partes Interessadas - Planejamento Estratégico no Setor Público - Alinhamento Estratégico de Projetos e Escritório de Projetos (PMO) - Gestão de Programas e de Portfólio - Tendências e Perspectivas: Por outra Racionalidade na Gestão - Instrumental para o Planejamento de Projetos e Ferramentas de Controle do Projeto - Transformação no Setor Público com projetos - Encerramento e Avaliação de Aprendizagem

3.Objetivos :

Ao término desta disciplina, espera-se que os alunos sejam capazes de: • Conhecer histórico e estado da arte da gestão de projetos (GP) nas organizações privadas e públicas; • Conhecer metodologias e práticas de gestão de projetos; • Planejar, programar, executar, controlar e encerrar de forma organizada, otimizada e produtiva os projetos; • Minimizar os custos dos projetos e otimizar seus resultados; • Tomar contato com as ferramentas de gerência de projetos; e • Conhecer metodologias e práticas da gestão de portfólio.

4.Avaliação :

Itens de Avaliação Peso na composição da nota final Atividades individuais 0,4 Seminários 0,2 Avaliação Final Escrita 0,4

5.Metodologia :

A disciplina será realizada na modalidade semipresencial na proporção de 52h síncronas e 8h de aulas assíncronas (ensino a distância). As aulas síncronas presenciais serão realizadas em sala de aula nas datas/horários disponíveis para a disciplina. As aulas síncronas online ocorrerão via Google Meet. As atividades EaD serão realizadas dentro do período/prazos estipulados pelos professores, postadas e acompanhadas no Ambiente Virtual de Aprendizagem (AVA UFMS). A disciplina será ministrada em sessões de aulas participativas, com a discussão dos textos sobre o conteúdo programático para cada sessão e ainda, apresentações de seminários com a utilização de Tecnologias da Informação e da Comunicação (TICs). Palestras e atividades realizadas em grupo também serão utilizadas como recursos de ensino-aprendizagem.

6.Bibliografia :

BIBLIOGRAFIA BÁSICA AZEVEDO, J. 22 ferramentas de gerenciamento de projetos e colaboração online. Disponível em: <http://www.siteparaempresas.com.br/blog/?p=1711>. Acesso em: 22 jan. 2020. BARCAUI, A (org.). PMO – Escritórios de projetos, programas e portfólio na prática. Rio de Janeiro: Brasfort, 2012. Conteúdo parcialmente disponível no Google Books: <http://goo.gl/CN0vs1> CARVALHO, M. M.; RABECHINI Jr., R. Fundamentos em Gestão de Projetos: Construindo Competências para Gerenciar Projetos. 5. Rio de Janeiro: Atlas, 2018. CASTRO, H. G.; CARVALHO, M. M. Gerenciamento do portfólio de projetos (PPM): estudos de caso. Produção, v. 20, n. 3, 2010. COLNAGO, R. 9 ferramentas para Gerenciamento de Projetos. Disponível em: <http://www.tiespecialistas.com.br/2013/08/9-ferramentas-gerenciamento-projetos>. Acesso em: 22 jan. 2020. CRUZ, C. E.; SCUR, G.



PLANO DE ENSINO 2022/2

Disciplina: 202030154 GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS

C.H: 60 horas

Turma: T01

Alinhamento do PMO à gestão organizacional: estudo dos elementos do PMO sob as dimensões estratégica, tática e operacional. Revista de Gestão e Projetos, v. 7, n. 1, 2016. Conteúdo disponível em: <http://www.revistagep.org/ojs/index.php/gep/article/view/380/pdf> DIAS, R. Gestão Pública: Aspectos Atuais e Perspectivas para Atualização. São Paulo: Atlas, 2017. FINOCCHIO JUNIOR, J. Project Model Canvas - Gerenciamento de Projetos Sem Burocracia. Rio de Janeiro: Elsevier–Campus, 2013. KAPLAN, R. S.; NORTON, D. P. Mapas Estratégicos – Balanced Scorecard: convertendo ativos intangíveis em resultados tangíveis. Rio de Janeiro: Campus, 2004. KERZNER, Harold. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 2. ed. Porto Alegre: Bookman, 2006. KERZNER, H. Gestão de Projetos: as melhores práticas. 3. ed. Porto Alegre: Bookman, 2017. KREUTZ, R. R.; SANTOS, C. H. S. O Ciclo de Vida e a Transparência dos Projetos do PAC no Setor Público do Brasil. Instituciones y Competitividad, n. 2, v. 2, 2015. LOEPEL, E.; STIPP, D. M.; NALESSO, A. C.; MEDEIROS, C. R. Interpretações culturais sobre a estratégia em uma organização Saraiva, 2017 MENEZES, L. C. M. Gestão de projetos. 4ª ed. São Paulo: Atlas, 2018 NADAI, R. D. L. Proposta para a Construção de Roadmap de Gestão de Portfólio em uma Organização Pública. 2019. 83f. Dissertação (Mestrado Profissional em Administração Pública em Rede Nacional). Campo Grande, UFMS, 2019. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos (Guia PMBOK®). 6. ed. São Paulo, SP: SILVA, E. C.; GIL, A. C. Inovação e gestão de projetos: os “fins” justificam os “meios”. Revista de Gestão e Projetos, v. 4, n. 1, 2013. TERRA, J. C.; RIJNBACH, C.; BARROSO, A. C. Gestão de Portfólio – o desafio do alinhamento estratégico. Revista Inteligência Empresarial – Inovação. XAVIER, C. M. Gerenciamento de projetos: Como Definir e Controlar o Escopo do Projeto. 4. São Paulo: Saraiva, 2018. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR ARMANI, Domingos. Como elaborar projetos: guia prático para a elaboração e gestão de projetos sociais. Porto Alegre: Tomo, 2009. GASNIER, D. Guia prático para gerenciamento de projetos. 5. ed. São Paulo: Instituto IMAM, 2010. HOBBS, Brian; AUBRY, Monique. The Project Management Office (PMO): A Quest of Understanding. Newtown Square, PA: Project Management Institute, 2010. KISIL, Rosana. Elaboração de projetos e propostas para organizações da sociedade civil. 3. ed. São Paulo: Global, 2004. MAXIMIANO, A. C. A. Administração por projetos. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2010. MOORE, M. H. Criando valor público: Gestão estratégica no governo. Rio de Janeiro: Uniletras: Brasília, DF: ENAP, 2002. PRADO, D. Gerenciamento de projetos nas organizações. Belo Horizonte: EDG, 2003. PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. The Standard for Program Management. Second Edition. Philadelphia/EUA: PMI, 2008. SOLER, A. M. Rosalina e o Piano: estudo de caso de gerenciamento de projetos. Rio de Janeiro: Brasport, 2008. THIRY, M. Program Management (Fundamentals of Project Management). Paperback. England/USA: Gower, 2010.

Aprovado em