



PLANO DE ENSINO 2023/2

Disciplina:	202030400 GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS E INOVAÇÃO EM SERVIÇOS	C.H: 60 horas	Turma: T01
Unidade:	ESAN - ESCOLA DE ADMINISTRAÇÃO E NEGÓCIOS		
Professor(es):	Jeovan de Carvalho Figueiredo, Wilson Ravelli Elizeu Maciel		
Curso(s):			

1.Ementa :

Linha de pesquisa: Administração Pública e Organizações Conceitos básicos de projeto. A equipe do projeto. Alinhamento Estratégico de Projetos. Gerenciamento de Projetos. Instrumental para gestão de Projetos com abordagem em cascata (PMBOK) e ágil (SCRUM). Inovação e mudança organizacional nos contextos nacional e internacional. Inovação no setor público. Indicadores de desempenho de inovação no setor público.

2.Conteúdo Programático :

- Apresentação da disciplina.
- Inovação e mudança organizacional nos contextos nacional e internacional.
- Inovação no setor público
- Indicadores de desempenho de inovação no setor público.
- Conceitos básicos de projeto.
- Alinhamento Estratégico de Projetos.
- Gerenciamento de Projetos.
- Instrumental para gestão de Projetos com abordagem em cascata (PMBOK) e ágil (SCRUM)

3.Objetivos :

Objetivo Geral:

Proporcionar um ambiente de ensino-aprendizagem no qual possa ser desenvolvida uma proposta de inovação baseada em projeto em uma organização pública.

Objetivos Específicos:

- Elaborar reflexões sobre a aplicação de conceitos relacionados à inovação em organizações públicas;
- Elaborar reflexões sobre a aplicação de conceitos relacionados à gestão de projetos em organizações públicas;
- Desenvolver uma proposta de inovação, na forma de um plano de projeto.

4.Avaliação :

As atividades avaliativas da disciplina contam com os seguintes pesos e as seguintes datas previstas de entrega:

- Participação em seminários: Peso de 30% na média final (16 e 23 de agosto; 4 e 18 de outubro).
- Relatórios de atividades/palestras: Peso de 30% na média final (30 de agosto e 25 de outubro).
- Plano do Projeto: Peso de 40% na média final (entrega do plano de projeto final em 22 de novembro).

5.Metodologia :



PLANO DE ENSINO 2023/2

Disciplina:	20230400 GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS E INOVAÇÃO EM SERVIÇOS	C.H: 60 horas	Turma: T01
--------------------	--	----------------------	-------------------

As atividades desenvolvidas na disciplina pressupõem tanto o aprofundamento teórico-conceitual quanto a capacidade de aplicação de práticas, métodos e ferramentas relacionadas à inovação e gestão de projetos.

Assim, as aulas da disciplina terão diferentes formatos, envolvendo aulas expositivas, rodas de diálogo, seminário, palestras, workshops e eventualmente, laboratório de informática.

As atividades avaliativas serão divididas em momentos individuais e momentos em grupos (a serem definidos de acordo com o número de cursistas matriculados).

É esperado que sejam desenvolvidos relatórios (predominantemente individuais), apresentados seminários e elaborado um plano de projeto com proposta de melhoria em uma organização pública real, preferencialmente desenvolvidos em grupo.

6. Bibliografia :

Bibliografia Básica

BARBIERI, J.C. (org.). **Organizações inovadoras**: estudos e casos brasileiros. 2. ed. São Paulo: FGV Editora, 2014.

BORINS, S. **The persistence of innovation in government**: a guide for innovative public servants. Washington, D.C.: IBM Center for The Business of Government, 2014.

CAMERON, E.; GREEN, M. **Making sense of change management**: a complete guide to the models, tools & techniques of organizational change. 5. ed. London: Kogan Page Limited, 2019.

CLEMENTE, Ademir. **Projetos empresariais e públicos**. 3. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

GIDO, Jack; CLEMENTS, Jim; BAKER, Rose. **Gestão de projetos**. 7. ed. São Paulo: Cengage Learning, 2018.

GUIMARÃES, Patrícia Borba Vilar; CARLICO, Marcelo Rique; OLIVEIRA, Adriana Carla Silva de. **Inovação no setor público com estratégias de Design Thinking**. Joinville: Clube dos Autores, 2016.

PROJECT MANAGEMENT INSTITUTE. **Um guia do conhecimento em gerenciamento de projetos** (Guia PMBOK). 7. ed. Newtown Township: PMI, 2021.

SCHWABER, K.; SUTHERLAND, J. **Guia do Scrum – Um guia definitivo para o Scrum**: As regras do jogo. Scrum Guides. 2020.

SUTHERLAND, J. **Scrum: a arte de fazer o dobro do trabalho na metade do tempo**. São Paulo: Leya, 2014.

UCHOA, Carlos Eduardo. **Elaboração de indicadores de desempenho institucional**. Brasília: ENAP/DDG, 2013.

Bibliografia Complementar

ALTOUNIAN, Claudio; SOUZA, Daniel Luiz; LAPA, Renne. **Gestão e governança pública para resultados**: uma visão prática. 2. ed. Belo Horizonte: Fórum, 2020.

CHILD, J. **Organização**: princípios e prática contemporâneos. São Paulo: Saraiva, 2012.

DUNLEAVY, Patrick; MARGETTS, Helen; BASTOW, Simon. **Digital era governance**: IT Corporations, the State, and E-Government. Oxford: Oxford University Press, 2008.

HELDMAN, Kim. **Gestão de projetos**: guia para o exame oficial do PMI. 5. ed. Rio de Janeiro: Elsevier, 2009.

ISIDRO, Antonio. **Gestão pública inovadora**: um guia para a inovação no setor público. Curitiba: CRV, 2020.



PLANO DE ENSINO 2023/2

Disciplina:	202030400 GESTÃO DE PROJETOS PÚBLICOS E INOVAÇÃO EM SERVIÇOS	C.H: 60 horas	Turma: T01
--------------------	---	----------------------	-------------------

OLIVEIRA, Luiz Guilherme de. **Inovação no setor público**: uma reflexão a partir das experiências premiadas no Concurso Inovação na Gestão Pública Federal. Brasília: Escola Nacional de Administração Pública (Enap), 2014.

SILVA, S. P. da; BRAGATTO, R. C.; SAMPAIO, R. C. (eds.). **Democracia digital, comunicação política e redes**: teoria e prática. Rio de Janeiro: Folio Digital: Letra e Imagem, 2016.

SOUZA JÚNIOR, Adélio P.; BERGAMO FILHO, Clovis; OLIVEIRA, Luis Carlos A. **Modelo Híbrido: evolução na gestão empresarial para eficiência e inovação sustentável**. Rio de Janeiro: Editora Brasport. 2021.

TREFF, Lilian; BATTISTELLA, Linamara Rizzo. **Inovação em gestão de projetos na Administração Pública**. Rio de Janeiro: Brasport, 2013.

WOILER, Samsão; MATHIAS, Washington Franco. **Projetos**: planejamento, elaboração, análise. 2. ed. São Paulo: Atlas, 2008.

Aprovado em 01/08/23